

NOTES DE M. LE MAIRE, STEVE LUSSIER,

POUR L'ADOPTION DU BUDGET 2019

MOT DE BIENVENUE

Membres du conseil municipal,

M. le directeur général,

Membres de la presse,

Chers concitoyens et chères concitoyennes,

{1} C'est avec fierté que je dépose aujourd'hui le budget de fonctionnement 2019 de la Ville de Sherbrooke.

Comme vous le savez, pour la première fois à Sherbrooke, le budget d'immobilisations et le budget de fonctionnement ont été présentés séparément. Cette nouvelle façon de faire nous permet de voir venir à l'avance les investissements importants que nous devons faire dans nos infrastructures et de déposer des demandes de subventions plus tôt auprès des gouvernements provincial et fédéral.

{2} Si notre budget d'immobilisations était visionnaire et audacieux, je qualifierais le budget de fonctionnement 2019 déposé aujourd'hui... de budget RESPONSABLE.

Au-delà des nombreux chiffres et prévisions qui figurent dans ce budget, il faut y voir une volonté de répondre à plusieurs grands défis, et ce, dans le contexte d'une ville en croissance. Tout au long de nos travaux, nous avons pris acte des besoins de la population dans tous les domaines liés aux activités municipales, tout en étant conscients des occasions et des défis actuels et futurs.

Soutenir les citoyens et les citoyennes de notre ville, qu'ils soient jeunes ou âgés, démunis ou mieux nantis, a été et demeure une priorité. C'est pourquoi nous allons continuer de contribuer au financement des divers organismes qui agissent en la matière.

Nous sommes donc fiers de vous présenter, aujourd'hui, des prévisions budgétaires qui tiennent compte de la capacité de payer des citoyens et des citoyennes, mais également de la qualité et de la quantité des services auxquels la population est en droit de s'attendre.

Cet exercice est le fruit du travail de toute l'organisation, autant des membres du conseil, des membres du comité exécutif, que de la Direction générale et des directions de tous les services municipaux, évidemment soutenus par notre Service des finances.

{3} Permettez-moi de vous faire part de certains de nos défis sur lesquels je reviendrai un peu plus tard :

- **La légalisation du cannabis**
- **Les obligations environnementales**
- **L'ouverture d'une nouvelle caserne dans l'arrondissement de Lennoxville**
- **Le besoin de soutien social grandissant**
- **L'indexation des salaires du personnel municipal**
- **Nos infrastructures de plus en plus vieillissantes**
- **L'achat de nouveaux équipements**

Nous avons également des défis à l'interne :

- **Le recrutement de la main-d'œuvre**
- **Les paiements de factures en double**
- **L'installation de nouveaux logiciels de gestion**

{4} La population sherbrookoise a légèrement augmenté selon des données de 2018. Nous avons 485 logements de plus qu'en 2017 sur notre territoire. Nous devons entretenir 5,7 km de rues de plus et 8,9 km additionnels de trottoirs et de pistes multifonctionnelles.

La croissance de la dernière année a également amené la création de deux nouveaux parcs et nous avons apporté des améliorations dans plusieurs autres.

D'ailleurs, je vous rappelle que, selon le Conference Board du Canada, Sherbrooke est, en 2018, la ville offrant la meilleure perspective de croissance au Québec! Il faut s'en réjouir et continuer de travailler dans cette direction.

{5} Ainsi, de manière à respecter nos obligations et défis, les besoins financiers seront de 14,7 M\$ supplémentaires pour un budget de l'ordre de 315 M\$ en 2019. Les dépenses de la Ville seront donc en augmentation de 4,9 %.

{6} La rémunération et les cotisations de l'employeur comptent pour 43 % des dépenses municipales. L'achat de biens et services, 24 %, le financement des immobilisations, 21 % et les contributions à des organismes et associations, 12 %.

{7} Des 14,7 M\$ nécessaires en 2019 :

6,3 M\$ sont attribuables aux obligations légales ou contractuelles supplémentaires dont nous devons tenir compte telles que :

- **La formation et l'encadrement de nos policiers et policières pour l'entrée en vigueur de la Loi sur le cannabis.**
- **Une nouvelle caserne de pompiers dans l'arrondissement de Lennoxville afin que les citoyens et les citoyennes de ce secteur bénéficient du même temps de réponse lors d'un incendie que l'ensemble de la population du territoire, comme prescrit dans le schéma de couverture de risques.**
- **L'indexation des salaires du personnel municipal, en vertu des conventions collectives en vigueur. D'ailleurs, je profite de l'occasion pour souligner son bon travail.**
- **À ces obligations s'ajoutent des infrastructures, malheureusement de plus en plus vieillissantes, autant en ce qui concerne les routes, les canalisations que les**

bâtiments, et ce, parallèlement à la croissance de la Ville.

- **L'achat de nouveaux équipements et des augmentations déjà prévues à des contrats antérieurs.**
- **Par ailleurs, vous savez à quel point cette question est importante pour moi depuis mon entrée en poste : nous devons tout mettre en œuvre pour éviter les paiements de factures en double.**
- **À cet effet, nous mettrons en place un meilleur système de contrôle interne permanent dans le processus d'achat de biens et services jusqu'au paiement de ceux-ci. Cet ajout nécessitera l'ajout de ressources.**

- **{8} Le conseil municipal est à l'écoute des gens qui sont dans le besoin. JE partage cette même préoccupation, c'est pourquoi nous nous devons de soutenir le plus d'organismes et d'événements possible qui viennent en aide à la population.**

L'administration municipale doit tenir compte de la condition sociale de tous les Sherbrookoïses et de toutes les Sherbrookoïses. Vous le savez, les problèmes de santé mentale demandent de plus en plus d'interventions de la part de nos policiers et policières. À cet effet, la Ville de Sherbrooke et le CIUSS de l'Estrie-CHUS ont rendu permanent le projet pilote de l'Équipe mobile d'interventions psychosociales, l'ÉMIP. En 2019, des ressources policières seront ajoutées à cette escouade.

Cependant, avec la croissance s'ajoutent les besoins au quotidien. En 2019, plus de 2,3 M\$ seront investis dans l'amélioration de la qualité de vie et des services offerts à la population.

La culture est aussi un atout important pour le développement de notre ville. Grâce à un réinvestissement dans les bibliothèques, nous mettrons tout en œuvre pour que l'ensemble des activités deviennent accessibles au plus grand nombre de personnes.

À cet effet, nous prolongerons les heures d'ouverture des bibliothèques, nous offrirons davantage de livres et d'activités d'animation et nous accompagnerons davantage les usagers et les usagères.

Nous allons augmenter le soutien aux comités culturels dans les arrondissements pour rendre le produit culturel plus accessible.

La Ville de Sherbrooke continuera également de contribuer financièrement au succès de l'Orchestre symphonique, de la Fête du lac des Nations, du Festival des traditions du monde, du Carnaval de Sherbrooke, du Défilé du père Noël ainsi que du Musée des Beaux-Arts.

Pour que les citoyens et les citoyennes puissent être fiers de l'essor économique de Sherbrooke, nous comptons continuer à stimuler notre économie et à revitaliser nos milieux.

{9} À cet effet, la revitalisation du centre-ville se poursuivra. Que ce soit pour le secteur des Grandes-Fourches, le Quartier Well Sud ou pour la rénovation des façades, nous espérons redonner à Sherbrooke le centre-ville à la hauteur de nos espérances.

Il faut noter aussi l'ajout d'un autre grand projet de développement sur la rue Galt Ouest, entre les rues Alexandre et Belvédère Sud.

Dans le budget de fonctionnement, un montant de 1,2 M\$ sera consacré au développement économique. Cependant, il ne faut pas oublier que c'est dans le budget d'immobilisations qu'on retrouve les investissements les plus importants à cet égard.

{10} Sherbrooke a toujours été reconnue comme étant une « ville verte ». Ce vieux slogan peut sembler démodé, mais il identifie encore très bien la sensibilité de tous ceux et celles qui m'ont précédé, afin que notre ville conserve ce caractère. Nous comptons investir en environnement 1,7 M\$ en 2019.

De plus, c'est avec plaisir que je vous annonce la reconstitution d'une unité municipale consacrée à l'environnement. Cette unité indépendante relèvera directement du directeur général et sera, entre autres, responsable de la révision du Plan stratégique de développement durable.

Toujours en matière d'environnement, nous poursuivrons nos efforts pour minimiser les incidences de l'arrivée de l'agrile du frêne sur notre territoire.

Nous bonifierons également le programme de subventions des bornes de recharge électriques.

{11} En 2019, nous allons consacrer une somme de 600 000 \$ pour la gestion de la relève, afin de maintenir notre savoir-faire et de continuer à vous offrir le meilleur service possible.

Parmi les nombreux défis au sein même de notre organisation, nous aurons à faire face à la difficulté de recruter de la main-d'œuvre au cours des prochaines années.

Comme le mentionnait la vérificatrice générale dans son rapport d'audit de l'optimisation des ressources d'avril 2018, 40 % des membres du personnel ont plus de 50 ans et 24 % ont plus de 55 ans. Parmi ces derniers, un grand nombre pourraient prendre leur retraite dans les prochaines années.

La gestion de l'endettement de la Ville est une préoccupation constante pour l'ensemble des élus et des élues. Cette année, nous devons y consacrer 5,2 M\$ de plus pour assumer les frais de financement. Comme indiqué lors du dépôt du budget d'immobilisations, une des priorités 2019 de la Ville de Sherbrooke sera de revoir sa politique d'endettement.

Pour limiter ses dépenses, l'administration municipale poursuivra son programme d'optimisation et son programme d'amélioration continue avec un objectif fixé à 2,6 M\$ en 2019.

Voilà à quoi serviront les 14,7 M\$ supplémentaires dans le budget de fonctionnement 2019.

En parallèle, nous poursuivrons nos efforts pour que le plus de gens possible profitent des programmes de soutien économique de la Ville de Sherbrooke.

{12} Plus de 8 M\$ sont disponibles, dont 4,8 M\$ pour le Programme AccèsLogis, ainsi que des montants importants pour différents programmes, tels le Fonds RénoRégion et celui du développement des coopératives d'habitation, d'adaptation de domicile ou de rénovation de locaux commerciaux.

Vous l'aurez compris, le conseil municipal a choisi, dans l'élaboration de ce budget, de miser sur l'économie et sur l'aide directe à la population, tout en étant conscient de l'effort financier demandé aux contribuables.

{13} Au chapitre des revenus, la Ville peut compter sur les taxes payées par les contribuables. Cela représente 70 % de nos revenus. L'autre 30 % est constitué de compensations tenant lieu de taxes par les gouvernements, de la contribution d'Hydro-Sherbrooke, de subventions diverses et de l'affectation des surplus au budget annuel.

En 2019, la contribution du réseau électrique d'Hydro-Sherbrooke atteindra 20 M\$, en hausse de 800 000 \$ par rapport à 2018.

{14} Nous avons récemment adopté un nouveau rôle d'évaluation qui amenait une hausse de 3,2 % des valeurs des immeubles imposables.

Nous avons travaillé en fonction d'un taux d'inflation s'établissant à 2,21 % en août dernier. Nous visions de ne pas dépasser cet indice. Cependant, afin de répondre à nos divers défis, {15} nous aurons besoin d'une augmentation des revenus provenant de la taxe foncière en 2019 de l'ordre de 2,96 %.

{16} Également, nous annonçons un réajustement des tarifs d'approvisionnement en eau potable, de l'assainissement des eaux et de la vidange des fosses septiques.

- La tarification de l'eau potable, la meilleure au Québec, passera de 142,75 \$ à 148,75 \$.**
- La tarification de l'assainissement des eaux passera de 230,05 \$ à 238,75 \$.**

- **La tarification pour la vidange des fosses septiques passera de 65,85\$ à 69,60 \$.**
- **{17} De plus, la tarification du stationnement à Sherbrooke augmentera de 25 cents l'heure à compter de la mi-janvier. Depuis 2009, le tarif du stationnement était de 1 \$ l'heure à Sherbrooke!**
- **Enfin, les montants des constats d'infraction relatifs au stationnement augmenteront de 5 \$.**

Malgré ces hausses de tarifs, Sherbrooke demeure très compétitive parmi les grandes villes québécoises en ce qui concerne la tarification des divers services municipaux.

{18} Pour une résidence unifamiliale, dont la valeur moyenne a été établie à 233 750 \$, le coût de l'augmentation est de 60,53 \$, soit 5,04 \$ par mois.

Pour un édifice de six logements, dont la valeur moyenne a été établie à 524 070 \$, l'augmentation pour chaque logement sera de 64,39 \$, soit 5,37 \$ par mois.

Et pour un logement dans un immeuble de 24 logements, dont la valeur a été établie à 1,6 M\$, l'augmentation sera de l'ordre de 17,46 \$, soit 1,45 \$ par mois.

{19} Néanmoins, Sherbrooke demeure, parmi les grandes villes du Québec, l'une de celles dont les augmentations de taxes sont les plus basses pour les deux dernières années combinées. La charge fiscale moyenne des logements à Sherbrooke figure, en fonction des données 2018, comme étant la plus basse de toutes les grandes villes québécoises.

{20} Le conseil municipal, comme je l'avais demandé à mon arrivée, a mandaté la Direction générale pour élaborer une vision stratégique de la Ville de Sherbrooke couvrant la période des dix prochaines années.

Ce plan, qui devrait vous être soumis d'ici l'été prochain, nous permettra de dégager les grandes orientations pour assurer le développement harmonieux de notre ville.

En terminant, je tiens à remercier le comité exécutif, la Direction générale et la directrice du Service des finances, M^{me} Nathalie Lapierre, pour le temps consacré à l'analyse de tous les budgets des services municipaux, ainsi que les directions de services qui ont encore une fois démontré leur grand dévouement.

Je remercie également tous les membres du personnel de notre Service des finances pour leur collaboration dans l'ébauche des nombreux scénarios étudiés. Ce comité des finances effectuera un travail de vérification tous les trois mois pour s'assurer que notre budget soit respecté.

Je veux également remercier les employés et les employées de la Ville de Sherbrooke qui nous soutiennent quotidiennement dans notre effort de fournir les meilleurs services à la population aux meilleurs coûts possibles. Les idées constructives de chacun et chacune sont toujours les bienvenues pour améliorer l'efficacité de notre organisation.

Et finalement, un mot pour vous remercier, membres du conseil, pour votre grande collaboration à l'élaboration du budget 2019.

**Je profite de l'occasion pour vous souhaiter une
excellente période des Fêtes.**